



**SEMINÁRIO**  
Economia Social – Desafios e Oportunidades  
Criação de Valor na Economia Social

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

**Tito Damião – Stone Soup**



**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup



When you can't see  
the forest for the trees-  
go for a walk IN the forest.  
*Civil Lynne Goodwin*



**IF YOU  
DON'T KNOW <sup>WHERE</sup>  
YOU'RE GOING  
ANY ROAD  
WILL GET YOU  
THERE**

stone soup

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup

**Medir é comparar.**

Medir significa comparar uma grandeza com outra da mesma espécie considerando-a como valor padrão.

stone soup

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup

O diagrama apresenta uma divisão vertical em duas dimensões principais, separadas por uma linha horizontal que representa a superfície da água com ondas e bolhas. À esquerda da linha horizontal, os termos são: INPUTS, ACTIVITIES, OUTPUTS, OUTCOMES e IMPACTS, dispostos de baixo para cima. À direita da linha horizontal, há duas áreas: a superior é rotulada como 'ÁREA DE ESTRATÉGIA (DIMENSÃO EXTERNA)' e a inferior como 'ÁREA DE CONTROLO DE GESTÃO (DIMENSÃO INTERNA)'. Uma linha vertical azul separa os termos da esquerda da área de estratégia e gestão da direita.

**stone soup**

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup

É UMA FORMA CONTRA INTUITIVA DE PENSAR E AGIR:  
ONDE COMEÇA A CADEIA DE VALOR SOCIAL?

1                      2                      3                      4                      5

INPUTS (RECURSOS)    ACTIVITIES    OUTPUTS    OUTCOMES?    IMPACTS?

Perspetiva acrítica e casuística

Tempo = Ignorância sobre Outcomes e Impactos

ABORDAGEM REATIVA

**stone soup**

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup

É UMA FORMA CONTRA INTUITIVA DE PENSAR E AGIR:  
ONDE COMEÇA A CADEIA DE VALOR SOCIAL?

5                      4                      3                      2                      1

INPUTS (RECURSOS)    ACTIVITIES    OUTPUTS    OUTCOMES    IMPACTS

Perspetiva crítica, antecipação e medição de relações causais


Tempo = Conhecimento

ABORDAGEM PROATIVA

**stone  
soup**

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup




A ABORDAGEM VOLUNTARISTA  
COM OS RECURSOS QUE TENHO  
QUE ATIVIDADES CONSIGO  
FAZER EM BENEFICIO DE  
PESSOAS QUE CONSIDERO  
SOFREREM DO PROBLEMA  
SOCIAL XYZ?

**stone  
soup**

**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup



A ABORDAGEM DE IMPACTO COLETIVO

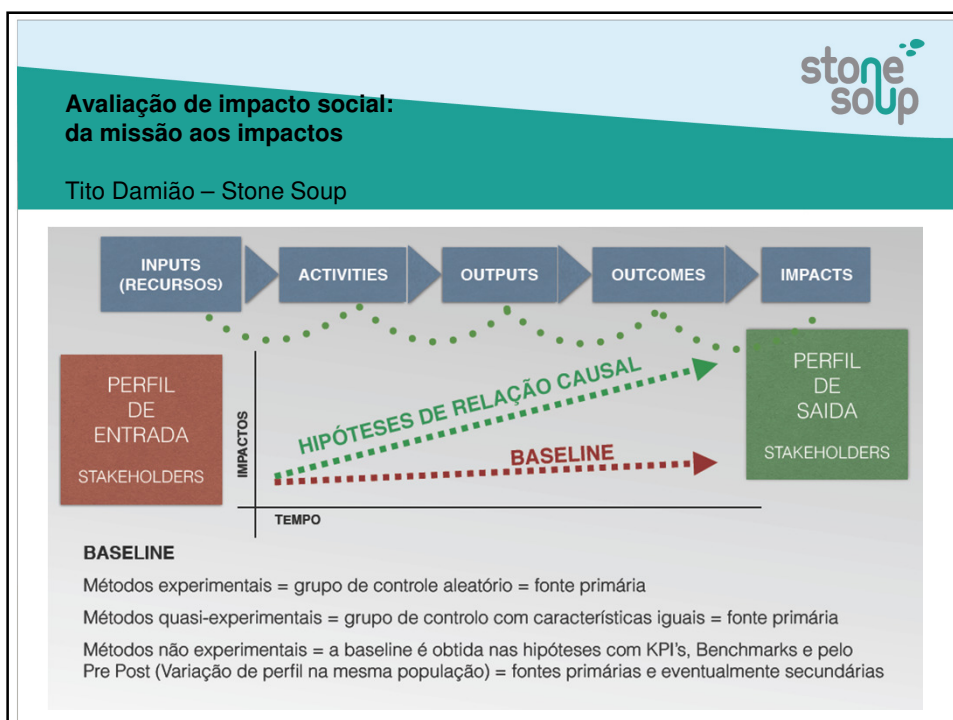
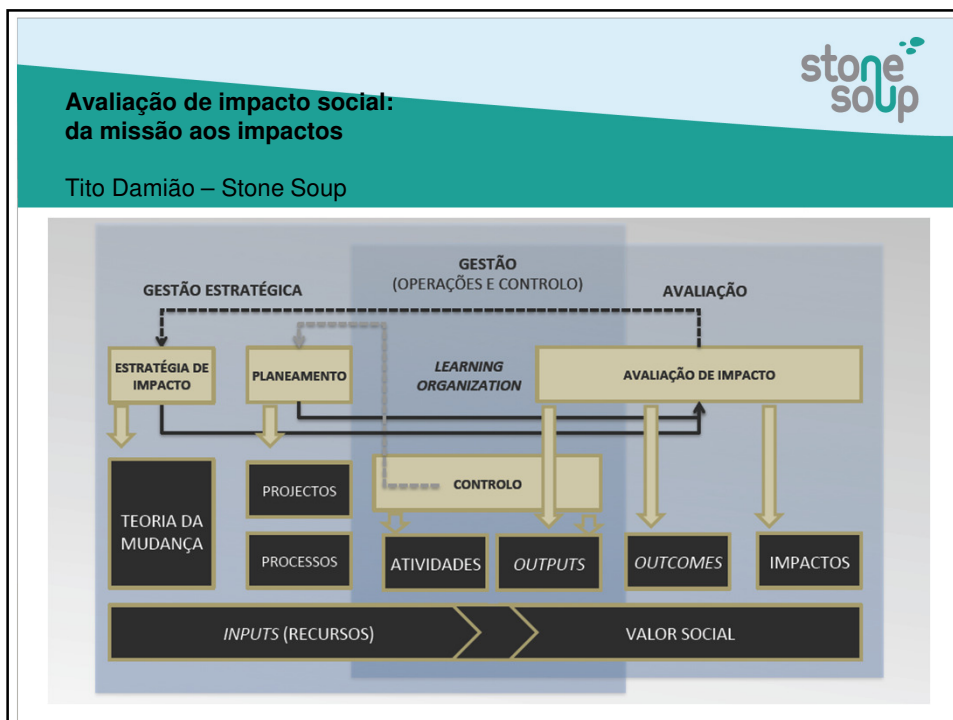
QUEM SÃO OS STAKEHOLDERS DESSE PROBLEMA SOCIAL? COMO OS VAMOS ENVOLVER PARA PERCEBER:

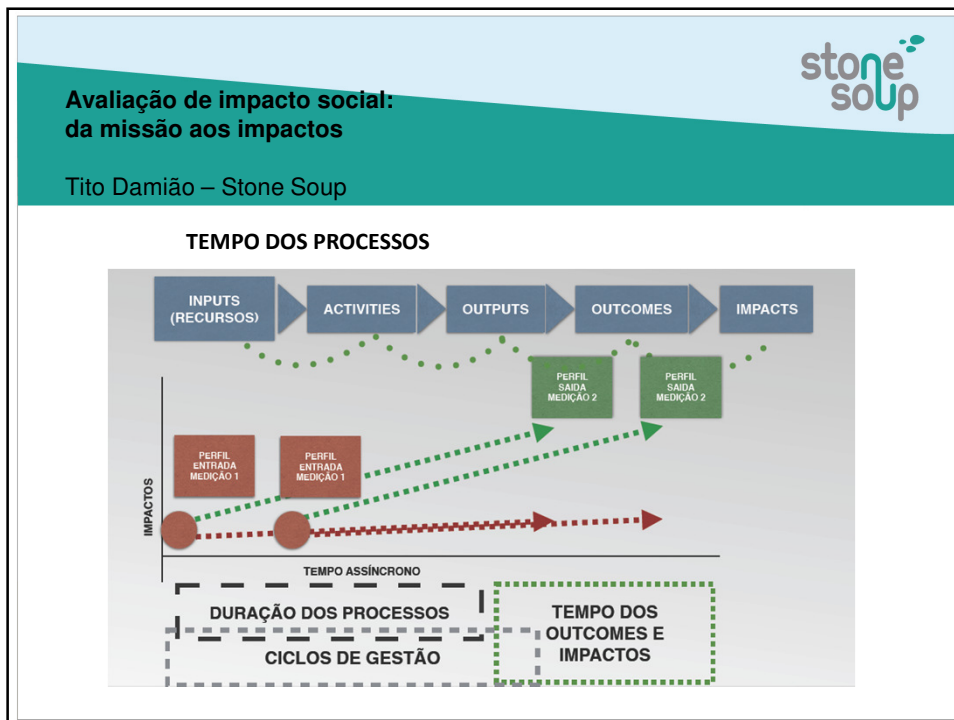
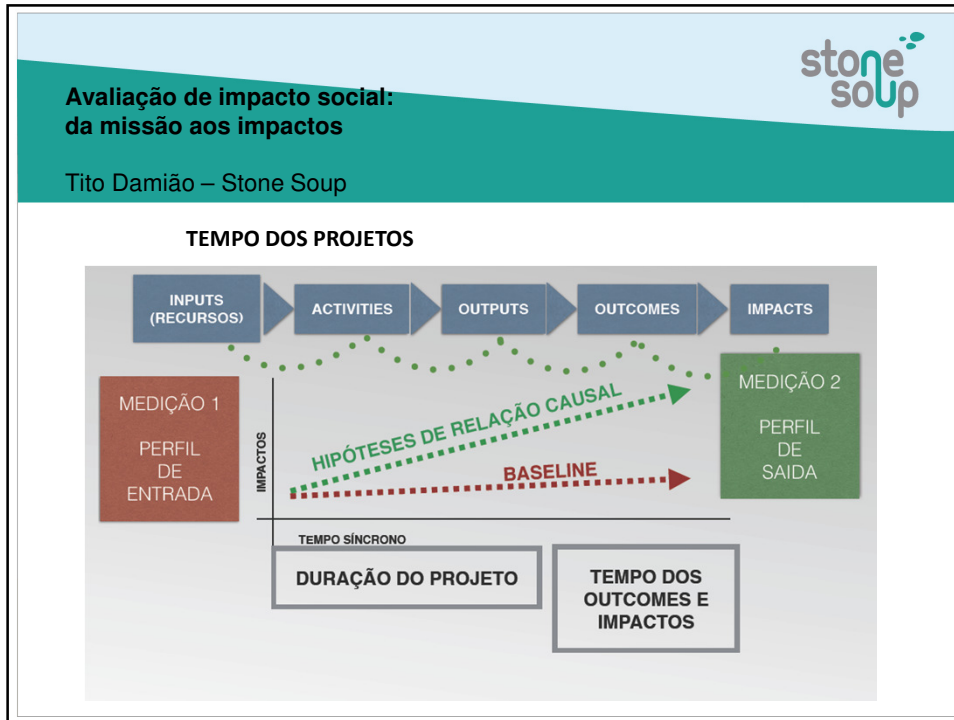
1. QUAIS SÃO AS CAUSAS DO PROBLEMA?
2. QUAL O CONTEXTO DO PROBLEMA?
3. QUE SOLUÇÃO PODEMOS CRIAR JUNTOS?


QUE VALOR SOCIAL VAI A SOLUÇÃO GERAR ALÉM DAS QUE EXISTEM E COMO O PODEMOS MEDIR?

QUE ATIVIDADES CORRESPONDEM À RELAÇÃO CAUSAL ENTRE A SOLUÇÃO E O VALOR SOCIAL QUE QUEREMOS Atingir?

QUE RECURSOS PRECISAMOS PARA DESENVOLVER ESSAS ATIVIDADES E COMO OS DEVEMOS ALOCAR?







**Avaliação de impacto social:  
da missão aos impactos**

Tito Damião – Stone Soup

**CONTEXTO ATUAL PORTUGAL 2020**

**LEITURAS:**

Comissão Europeia (2015) *Better Regulation "Toolbox"*

OCDE (2013) *Evaluating Development Activities, 12 Lessons from the OECD DAC*



**OBRIGADO**

Tito Damião

Social Impact Evaluation Consultant  
tdamiao.stonesoup@gmail.com